Wissenskarte

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Lieferant im Inland und im Ausland

INCOTERMS

Handelsbetrieb

Beschaffungs-Logistik

LAGER

Absatz(Distributions)-Logistik

Recycling

Kunden

Beschaffungsmarktforschung: Damit wir über den Beschaffungsmarkt Bescheid wissen, erstellen wir eine

Marktdiagnose (= wie ist die aktuelle Marktsituation?)

und eine

Marktprognose (= wie wird die Entwicklung der Märkte sein?).

Deshalb bewerten wir den Beschaffungsmarkt selbst, die Lieferanten und die Produkte, um die heutige Marktsituation und die Entwicklungen zu erkennen.

Ziel der Beschaffung:

Unsere Unternehmung soll mit den richtigen Produkten (Qualität und Menge) zur richtigen Zeit und am richtigen Ort versorgt werden:

wer soll uns *wann* und *wieviel* und *womit* liefern?

Ziele jeder Lagerhaltung sind:

- hohe Lieferbereitschaft
- geringe Kosten & Lagerrisiken
- kurze Kapitalbindung

❶ Verfügbare Menge ≈ nachgefragte Menge

❷ Jede Lagerhaltung verursacht Kosten: Personal, Raum, Schaden...

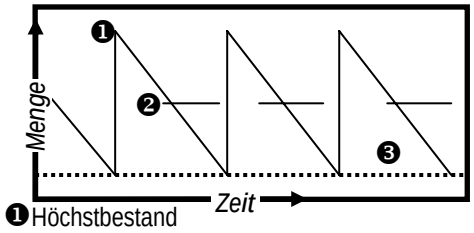
Kontrolle der Kosten ❷ und Kapitalbindung ❸
durch Inventur und Kennzahlen: ∅-Bestand, ∅-Umschlag, ∅-Dauer

❸ Lagerbestand bindet Kapital, das verzinst wird, ,also kurze Lagerung

Systematische Suche nach geeigneten **Bezugsquellen** (Lieferanten) mittels Kriterien, die für uns wichtig sind:

Preis&Konditionen, Umweltschutz, Standort, Qualität, Termintreue, Bonität-Finanzkraft, Know-How, Forschungs/Entwicklungspotenzial, Kapazität, Service, Flexibilität,...

unsere Lagerkapazität



❶ Höchstbestand

❷ Meldebestand (Bestellzeitpunkt)

❸ Sicherheitsbestand

Um Beschaffungskosten je Stück möglichst gering zu halten, kaufen wir grosse Mengen ein.

Folgende Faktoren beeinflussen unsere Einkaufsmenge:

Unsere Lagerkapazität, Mengenrabatte, Saison Lieferfristen, Trends, ...

Zusammen mit unserem Spediteur, der organisiert die Transporte mit der gebotenen Sorgfalt und wählt die geeigneten Transportmittel & -wege sowie Beförderungsarten nach gewissen Kriterien aus.

Er handelt als:

- **Vermittler:** organisiert, vermittelt unseren Transport auf unsere Rechnung
- **Frachtführer:** führt unseren Transport eigenhändig durch
- **Dienstleister:** bietet uns weitere Dienstleistungen nebst dem Transport

Kriterien zur Auswahl der Transportmittel:

- Transportpreis
- Grösse der Sendung
- Dringlichkeit
- Wert der Lieferung
- Lade- und Bestimmungsort

Kombination der Transportmittel:

- *Pritschenverkehr*
- *Rollende Autobahn*
- *Sea/Air-Transport*
- *Kurierdienst*